



Serviço Público Federal
Ministério da Educação
Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul



RESOLUÇÃO Nº 612, DE 27 DE AGOSTO DE 2025. (**)

O CONSELHO DIRETOR da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, no uso de suas atribuições legais, e tendo em vista o disposto na Resolução nº 400-Coun, de 21 de março de 2025, e considerando o contido no Processo nº 23104.013564/2025-14, resolve:

Aprovar o Programa UFMS Carbono Neutro 2025-2027, da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso Sul, na forma do Anexo a esta Resolução.

CAMILA CELESTE BRANDÃO FERREIRA ÍTAVO,
Presidente.

(**) Republicada por ter constado incorreção, quanto ao original, na Edição nº 8.628 do Boletim Oficial da UFMS, em 11/09/2025.

NOTA
MÁXIMA
NO MEC

UFMS
É 10!!!



Documento assinado eletronicamente por **Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo, Presidente de Conselho**, em 06/10/2025, às 19:23, conforme horário oficial de Mato Grosso do Sul, com fundamento no § 3º do art. 4º do [Decreto nº 10.543, de 13 de novembro de 2020](#).



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site https://sei.ufms.br/sei/controlador_externo.php?acao=documento_conferir&id_orgao_acesso_externo=0, informando o código verificador **5952874** e o código CRC **12B5EE0D**.

CONSELHO DIRETOR

Av Costa e Silva, s/nº - Cidade Universitária

Fone: (67) 3345-7041

CEP 79070-900 - Campo Grande - MS

Referência: Processo nº 23104.000025/2025-15

SEI nº 5952874



Programa UFMS

CARBONO

Neutro

2025-2027

Aprovado pela Resolução Nº612-CD/UFMS, de 27 de agosto de 2025





UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO CENTRAL

Reitoria

Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo

Vice-Reitoria

Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitoria de Administração e Infraestrutura

Hercules da Costa Sandim

Pró-Reitoria de Assuntos Estudantis

Albert Schiaveto de Souza

Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade

Viviana Dias Sol Queiroz

Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte

Lia Raquel Toledo Brambilla Gasques

Pró-Reitoria de Gestão de Pessoas

Gislene Walter da Silva

Pró-Reitoria de Graduação

Cristiano Costa Argemon Vieira

Pró-Reitoria de Pesquisa e Pós-Graduação

Fabrizio de Oliveira Frazilio

Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional

Dulce Maria Tristão

Agência de Comunicação Social e Científica

Rose Mara Pinheiro

Agência de Educação Digital e a Distância

Daiani Damm Tonetto Riedner

Agência de Inovação

Saulo Gomes Moreira

Agência de Internacionalização

Gustavo Santiago Torrecilha Cancio

Agência de Tecnologia da Informação e Comunicação

Anderson Viçoso de Araujo

Diretoria de Avaliação Institucional

Heloísa Laura Queiroz Gonçalves da Costa

Diretoria de Gabinete da Reitoria

Vanessa Teodoro

Diretoria de Governança Institucional

Henrique Mongelli

UNIDADES DA ADMINISTRAÇÃO SETORIAL

Escola de Administração e Negócios

Cláudio Cesar da Silva

Faculdade de Artes, Letras e Comunicação

Gustavo Rodrigues Penha

Faculdade de Ciências Farmacêuticas, Alimentos e Nutrição

Luciana Miyagasku

Faculdade de Ciências Humanas

Cleverson Rodrigues da Silva

Faculdade de Computação

Liana Duenha Dessandre Garanhan

Faculdade de Direito

Fernando Lopes Nogueira

Faculdade de Educação

Milene Bartolomei Silva

Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo e Geografia

Fabio Verissimo Gonçalves

Faculdade de Medicina

Marcelo Luiz Brandão Vilela

Faculdade de Medicina Veterinária e Zootecnia

Carlos Alberto do Nascimento Ramos

Faculdade de Odontologia

Fabio Nakao Arashiro

Instituto de Biociências

Carla Cardozo Pinto de Arruda

Instituto de Física

Dorotéia de Fátima Bozano

Instituto Integrado de Saúde

Nathan Aratani

Instituto de Matemática

Bruno Dias Amaro

Instituto de Química

Carlos Eduardo Domingues Nazario

Câmpus de Aquidauana

Ana Grazielle Lourenço Toledo

Câmpus de Chapadão do Sul

Wallace da Silva de Almeida

Câmpus de Coxim

Silvana Aparecida da Silva Zanchett

Câmpus de Naviraí

Marco Antonio Costa da Silva

Câmpus de Nova Andradina

Paulo Cesar Schotten

Câmpus de Paranaíba

Andréia Cristina Ribeiro

Câmpus de Ponta Porã

Leonardo Souza Silva

Câmpus do Pantanal

Andreliza Cristina de Souza

Câmpus de Três Lagoas

Larissa da Silva Barcelos

UNIDADE SUPLEMENTAR

Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian

(Humap/Ebserh)

Andréia de Siqueira Campos Lindenberg

Comissão de Elaboração do Programa UFMS Carbono Neutro 2025-2027

Portaria nº 732-RTR/UFMS, de 27 de maio de 2025

Leonardo Chaves de Carvalho, Presidente - Dides/Procids

Andre Willian Castro King - Setran/Pref/Proadi

Claudio Zarate Max - Seplan/Diplan/Proplan

Eloise Mello Viana de Moraes - CPAQ

Geraldino Carneiro de Araújo - Esan

João Vitor Costa - Saes/Dides/Procids

José Carlos de Jesus Lopes - Esan

Karina Ocampo Righi Cavallaro - Faeng

Leonardo Francisco Rosa Mateus - Seplac/Dicom/Proadi

Luciana Contrera - Digid/Procids

Natan Tadeu Costa Nunes - Dides/Procids

Rosamaria Cox Moura Leite Padgett - Esan

Vitor Matheus Bacani - CPTL

Beatrice Fernanda Martins Brixner - Estudante

Dados Internacionais de Catalogação na Publicação (CIP)
(Diretoria de Bibliotecas – UFMS, Campo Grande, MS, Brasil)

Programa UFMS carbono neutro 2025-2027 [recurso eletrônico] : plano de gestão temático – PGT : versão 1.0 / [organização] Universidade Federal de Mato Grosso do Sul -- Campo Grande, MS : Ed. UFMS, 2025.
49 p. : il. col.

Dados de acesso: <https://procids.ufms.br/ufms-carbono-neutro/>

Inclui referências

Aprovado pela Resolução nº 612-CD/UFMS, de 27 de agosto de 2025.

ISBN 978-85-7613-716-0

1. Desenvolvimento sustentável. 2. Sustentabilidade. 3. Sustentabilidade e meio ambiente. 4. Educação ambiental. 5. Redução de gases do efeito estufa. I. Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. II. Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade (Procids). III. Diretoria de Sustentabilidade (Dides). IV. Comitê de Gestão de Espaços, Logística Sustentável, Acessibilidade e Segurança (CGelas).

CDD (23) 338.927

Bibliotecária responsável: Tânia Regina de Brito – CRB 1/2.395



SUMÁRIO

Apresentação	5
Introdução	7
1. Identificação do Plano e Período de Execução/Vigência	8
2. Comitê de Governança Vinculado	8
3. Unidade Gestora do Plano	8
4. Análise de Conjuntura	8
5. Diretrizes Estratégicas e Referenciais	11
6. Métodos de Elaboração e Implantação	14
6.1. Método de Elaboração	14
6.2. Método de Implantação	15
7. Alinhamento aos Objetivos do PDI-PPI/UFMS 2025-2030	16
8. Eixos, Diretrizes Estratégicas, ODS e Objetivos do Plano	17
9. Indicadores de Resultado e Metas	19
10. Plano de Ação e Cronograma	22
a. Plano de Ação	22
11. Referências	25
Anexo I – Compilação de Dados do Programa UFMS Carbono Neutro	29
Anexo II – Ficha de Indicadores de Resultado	36

APRESENTAÇÃO

A Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) apresenta o Programa UFMS Carbono Neutro, que guiará as ações relacionadas à aferição, mitigação e sensibilização da comunidade universitária para a redução das emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) pela instituição no período de 2025 a 2027. Este documento estratégico foi concebido como um guia para a gestão sustentável, delineando aprimoramentos nos indicadores organizacionais e impulsionando práticas administrativas mais conscientes e responsáveis.

O Programa UFMS Carbono Neutro 2025–2027 é uma ferramenta abrangente, projetada para detalhar, de modo claro e mensurável, objetivos, metas e indicadores de desempenho, além de especificar as ações a serem implementadas, os responsáveis por sua execução, os prazos e a análise de riscos inerentes às diversas iniciativas de sustentabilidade da Universidade. A finalidade primordial deste instrumento é promover a melhoria contínua da eficiência operacional e da responsabilidade socioambiental em todas as esferas de atuação da UFMS, com foco nas atividades potencialmente emissoras de GEE, direta ou indiretamente, além de reforçar o compromisso da instituição com o alcance da neutralidade de emissões de carbono até o ano de 2050.

Com um período de vigência de três anos, de 2025 a 2027, o Programa abrange a Cidade Universitária e os nove câmpus da Universidade. Sua aplicação visa não apenas aperfeiçoar as ações já em andamento, mas também introduzir novas estratégias para enfrentar os desafios contemporâneos da gestão pública. A elaboração deste documento está alinhada ao Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) e ao Projeto Pedagógico Institucional (PPI) 2025–2030 da UFMS, reforçando o compromisso da instituição com a sustentabilidade, a eficiência e a responsabilidade socioambiental.

A revisão do Programa será conduzida periodicamente, em estrita conformidade com a metodologia de monitoramento e avaliação estabelecida neste documento. Este processo inclui a coleta sistemática de dados, o acompanhamento rigoroso do progresso dos indicadores e ações, e a identificação proativa de quaisquer desvios ou riscos. Tal avaliação contínua permitirá a implementação de ajustes ágeis e fundamentados, garantindo que o plano mantenha sua relevância e eficácia ao longo de todo o seu período de validade.

A coordenação geral do Programa está sob a responsabilidade da Diretoria de Sustentabilidade (Dides), vinculada à recém-criada Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade (Procids). Este arranjo organizacional, estabelecido em 2024, visa fortalecer as políticas de promoção de direitos humanos, equidade e inclusão social, integrando a sustentabilidade de forma mais estratégica na estrutura da universidade.

Em suma, o Programa UFMS Carbono Neutro representa uma oportunidade estratégica para a UFMS fortalecer seu compromisso com a inovação; a sustentabilidade, alinhada

aos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Agenda 2030 e à Política de Sustentabilidade da UFMS; e a neutralidade de emissões de carbono, um verdadeiro plano de ação ante as emergências climáticas que já afetam a nossa sociedade. Ao integrar de forma harmoniosa o planejamento, a responsabilidade socioambiental e o desenvolvimento humano, este programa contribuirá decisivamente para a construção de uma universidade mais eficiente, consciente de seu papel social e alinhada à visão de uma UFMS inovadora, sustentável e humana.

Camila Celeste Brandão Ferreira Ítavo
Reitora

Vivina Dias Sol Queiroz
Pró-Reitora de Cidadania e Sustentabilidade

Leonardo Chaves de Carvalho
Diretor de Sustentabilidade

INTRODUÇÃO

A Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS), em consonância com sua missão institucional de formar profissionais qualificados para a transformação da sociedade e o crescimento sustentável do país, instituiu o Programa UFMS Carbono Neutro com a finalidade de aferir, mitigar e sensibilizar toda a comunidade universitária para a redução da emissão de Gases de Efeito Estufa (GEE).

A Universidade é signatária da campanha Race to Zero for Universities and Colleges, uma ação global que busca reunir uma comunidade diversa de representantes das mais diversas áreas da sociedade, em prol de um mesmo objetivo: um futuro saudável, resiliente e com zero emissão de carbono, que evite ameaças futuras, crie empregos decentes e desbloqueie um crescimento inclusivo e sustentável do mundo.

Na UFMS, o Programa está vinculado à Política de Sustentabilidade, definida pela Resolução nº 430-COUN, de 28 de agosto de 2025. A comissão responsável por sua elaboração, instituída por meio da Portaria nº 732-RTR/UFMS, de 27 de maio de 2025, colaborou ativamente com a Diretoria de Sustentabilidade (Dides) e o Comitê de Gestão de Espaços, Logística Sustentável, Acessibilidade e Segurança (CGelas), assegurando a representatividade das unidades envolvidas e o alinhamento institucional necessários. Este documento estratégico detalha objetivos, metas e indicadores, bem como ações, responsáveis, cronograma de execução e análise de riscos, complementado por uma metodologia para monitoramento e avaliação dos resultados.

Nos ciclos anteriores, a Universidade implementou e desenvolveu inúmeras medidas para contribuir no enfrentamento às mudanças climáticas e mitigar as emissões de carbono e outros gases potencialmente poluentes. Agora, convidamos toda a comunidade universitária a se engajar ativamente nesta nova etapa no período de 2025 a 2027, cientes de que a transição rumo ao carbono neutro é um esforço coletivo e essencial para a construção de um legado ambiental positivo para as próximas gerações. A UFMS mantém seu compromisso com a neutralidade de emissões de carbono até o ano de 2050.

1. IDENTIFICAÇÃO DO PLANO E PERÍODO DE EXECUÇÃO/VIGÊNCIA

Programa UFMS Carbono Neutro 2025–2027.

2. COMITÊ DE GOVERNANÇA VINCULADO

Comitê de Gestão de Espaços, Logística Sustentável, Acessibilidade e Segurança (CGelas).

3. UNIDADE GESTORA DO PLANO

Diretoria de Sustentabilidade, vinculada à Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade (Dides/Procids/UFMS).

4. ANÁLISE DE CONJUNTURA

A Universidade Federal de Mato Grosso do Sul (UFMS) teve sua origem em 1962 com a criação da Faculdade de Farmácia e Odontologia de Campo Grande, na cidade de Campo Grande. Esta instituição pioneira representou o embrião do ensino superior público no sul do então Estado de Mato Grosso (MT). Em 26 de julho de 1966, por meio da Lei Estadual nº 2.620, foi criado o Instituto de Ciências Biológicas de Campo Grande (ICBCG), incorporando os cursos de Farmácia e Odontologia. Nesse mesmo ano foi implantado o curso de Medicina. Em 1967, o Governo do Estado de Mato Grosso ampliou a rede pública estadual de ensino superior ao criar, em Corumbá, o Instituto Superior de Pedagogia, e, em Três Lagoas, o Instituto de Ciências Humanas e Letras. Integrando os Institutos de Campo Grande, Corumbá e Três Lagoas, a Lei Estadual nº 2.947, de 16 de setembro de 1969, criou a Universidade Estadual de Mato Grosso (UEMT).

Em 1970, foram criados e incorporados à UEMT os Centros Pedagógicos de Aquidauana e Dourados. A partir da criação do Estado de Mato Grosso do Sul (MS), em 1977, concretizou-se a federalização da instituição pela Lei Federal nº 6.674, de 5 de julho de 1979, passando a denominar-se Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, com sede na capital, Campo Grande/MS. O Centro Pedagógico de Rondonópolis/MT, integrou-se à Universidade Federal de Mato Grosso (UFMT), com sede em Cuiabá/MT, de acordo com ato do Conselho Diretor nº 5, de 9 de janeiro de 1980. Em 2001, foram implantados os câmpus em Coxim/MS (CPCX) e em Paranaíba/MS (CPar), pela Portaria nº 403, de 12 de setembro de 2001. A Resolução do Conselho Universitário (Coun) nº 55, de 30 de agosto de 2004, que aprovou o Regimento Geral da UFMS, previu novas unidades setoriais acadêmicas em Chapadão do Sul, Naviraí, Nova Andradina e Ponta Porã.

Em 2005, foram implantados os câmpus em Chapadão do Sul/MS (CPCS), pela Resolução Coun nº 59, de 12 de dezembro de 2005, e em Nova Andradina/MS (CPNA), conforme a

Resolução Coun nº 64, de 12 de dezembro de 2005. De acordo com a Lei nº 11.153, de 29 de julho de 2005, o câmpus em Dourados/MS (CPDO) foi desmembrado da UFMS e transformado na Fundação Universidade Federal da Grande Dourados (UFGD). Em 19 de setembro de 2005, o câmpus em Corumbá/MS (CPCO) passou a se chamar Câmpus do Pantanal (CPan). No mesmo ano foram implantadas na Cidade Universitária, em Campo Grande, as Faculdades de Medicina (Famed) – Resolução Coun nº 27, de 19 de setembro de 2005; Medicina Veterinária e Zootecnia (Famez) – Resolução Coun nº 40, de 26 de outubro de 2005; e de Odontologia (Faodo) – Resolução Coun nº 39, de 26 de outubro de 2005.

Em 2007, conforme Resolução Coun nº 60, de 24 de outubro de 2007, foi aprovada a proposta de participação da UFMS no Programa de Apoio a Planos de Reestruturação e Expansão das Universidades Federais (Reuni), instituído pelo Decreto nº 6.096, de 24 de abril de 2007. Em decorrência desta adesão, a UFMS ampliou a oferta de cursos de graduação, a partir do ano de 2009, em três novos Câmpus: Bonito (CPBO), implantado pela Resolução Coun nº 90, de 28 de outubro de 2008; Naviraí (CPNV) e Ponta Porã (CPPP), implantados, respectivamente, pelas Resoluções Coun nº 89 e nº 88, ambas de 28 de outubro de 2008 e, na Cidade Universitária, foram criadas a Faculdade de Direito (Fadir), Resolução Coun nº 99, de 10 de novembro de 2008, e a Faculdade de Computação (Facom), pela Resolução Coun nº 44, de 21 de agosto de 2009. Em 2013, foram criados, pela Resolução Coun nº 25, de 16 de abril de 2013, o Instituto de Física (Infi), o Instituto de Química (Inqui) e o Instituto de Matemática (Inma), bem como a Faculdade de Engenharias, Arquitetura e Urbanismo e Geografia (Faeng), em razão da reestruturação e respectiva desativação do Centro de Ciências Exatas e Tecnologia (CCET).

Ainda em 2013, a UFMS firmou contrato com a Empresa Brasileira de Serviços Hospitalares (Ebserh) para a administração do Hospital Universitário Maria Aparecida Pedrossian (Humap-UFMS), com o objetivo de fortalecer e qualificar sua gestão, aprimorar a infraestrutura e promover avanços na assistência à saúde, no ensino e na pesquisa. Atualmente, como filial da Ebserh, o Humap-UFMS tem ampliado seu quadro de colaboradores, modernizado sua infraestrutura e se consolidado como referência em saúde no estado de Mato Grosso do Sul e na região Centro-Oeste. O hospital integra a maior rede de hospitais públicos do país, composta por 45 hospitais universitários federais presentes em todas as regiões, contando com quase 70 mil colaboradores e oferecendo serviços 100% destinados ao SUS. Em sequência, no ano de 2014, foi criada a Escola de Administração e Negócios (Esan), pela Resolução Coun nº 96, de 05 de dezembro de 2014.

A partir de 2017, a UFMS, com o objetivo de alinhar e modernizar sua estrutura, priorizou as atividades-fim, sem qualquer incremento de cargos e funções administrativas. Para tanto, houve uma redução e reorganização da administração central, possibilitando a criação de mais unidades voltadas para as atividades acadêmicas, de pesquisa, de extensão e de inovação. Assim, em 2017, com a Resolução Coun nº 18, de 21 de março de 2017, foram criados o Instituto de Biociências (Inbio), o Instituto Integrado de Saúde (Inisa) e a Faculdade de Ciências Farmacêuticas, Alimentos e Nutrição (Facfan), mediante a extinção do Centro de Ciências Biológicas e Saúde (CCBS). Pela mesma resolução foram criados a Faculdade de Ciências Humanas (Fach), a Faculdade de Educação (Faed) e a Faculdade de Artes, Letras e Comunicação (Faalc), mediante a extinção do Centro de Ciências Humanas e Sociais (CCHS).

Ainda, foram criadas as Secretarias Especiais de Avaliação Institucional (Seavi), de Educação a Distância (Sead), e de Comunicação Social e Científica, além das Agências de Tecnologia da Informação e Comunicação (Agetic), e de Inovação e de Relações Internacionais (Aginova). Em 2019, a Secretaria Especial de Comunicação Social e Científica foi transformada na Agência de Comunicação Social e Científica (Agecom), e pela Resolução do Coun nº 50, de 27 de março, o Câmpus de Bonito foi extinto e transformado em Base de Estudos.

Em 2020, a Seavi foi transformada em Diretoria de Avaliação Institucional (Diavi), e foram criadas a Diretoria de Desenvolvimento Sustentável (Dides), e a Agência de Educação Digital e a Distância (Agead), incorporando as responsabilidades e a gestão das atividades de EaD na UFMS. Foram criadas ainda a Diretoria de Governança Institucional (Digov), responsável pelo assessoramento, controle e execução das atividades pertinentes aos Conselhos Superiores e Comitês, e a Diretoria de Gabinete da Reitoria (Digab), responsável pela coordenação, planejamento e organização das atividades administrativas da Reitoria. Em 2024, foi criada a Pró-reitoria de Cidadania e Sustentabilidade, responsável por desenvolver políticas de promoção de direitos humanos, equidade e inclusão social, com a Diretoria de Sustentabilidade (Dides) incorporada à nova estrutura, e a Diretoria de Cidadania (Dicid), agrupando programas voltados à cultura de respeito e diversidade.

Também foi criada a Agência de Internacionalização (Aginter), que nasceu do desmembramento da Aginova, focada na abertura de novos acordos de mobilidade acadêmica, sobretudo em países da África e da América Latina, bem como o acolhimento e apoio aos estudantes estrangeiros na UFMS. A Proplan passa a ser denominada Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional, com maior responsabilidade sobre estratégias e diretrizes da UFMS. Já a Proadi passa por uma transformação organizacional para dar maior agilidade e eficiência às áreas de contratos, serviços, suprimentos e patrimônio, garantindo maior qualidade e alinhamento estratégico às operações administrativas e de infraestrutura, inclusive com a criação da Prefeitura Universitária, responsável pela manutenção da infraestrutura física de todos os câmpus.

A UFMS possui cursos de graduação e de pós-graduação, presenciais e a distância, nas vinte e cinco unidades acadêmicas setoriais, sendo dezesseis na Cidade Universitária e nove Câmpus, além de atender à Educação a Distância (EaD) em polos nos diversos municípios. Outras unidades integram a estrutura da UFMS, como as Bases de Estudos do Pantanal e de Bonito, o Hospital Veterinário, a Fazenda Escola, os Campos-Escola, o HUB Pantanal Incubadora Mista de Empresas (Pime), o Museu de Arqueologia (MuArq), o Parque Tecnológico, a Coleção Zoológica, o Biotério, os Herbários, a Micoteca, os Serviços-escola de Psicologia, as Farmácias-escola, as Clínicas-Escola, os Escritórios Modelo de Assistência Judiciária, e os complexos culturais e poliesportivos (Quadras de Esporte, Teatro Glaucê Rocha e outros). Essas unidades apoiam as atividades de ensino, pesquisa, extensão, inovação, empreendedorismo e comunicação, além de oferecerem laboratórios que servem de suporte ao ensino, pesquisa e extensão.

A atuação da UFMS abrange todas as seguintes áreas de conhecimento: Ciências Exatas e da Terra, Ciências Biológicas, Ciências da Saúde, Ciências Agrárias, Ciências Sociais Aplicadas, Ciências Humanas, Engenharias, Linguística, Letras e Artes. Na perspectiva de expandir a formação profissional no contexto social, demográfico e político sul-mato-grossense e para concretizar sua missão e seus objetivos, a UFMS atua nas atividades

de ensino, pesquisa, extensão, sustentabilidade, empreendedorismo, internacionalização e inovação, firmando-se como uma instituição que interage na busca de soluções para o desenvolvimento do estado e do país e que forma profissionais por meio dos cursos de graduação e pós-graduação, gerando condições para que os egressos e toda a produção acadêmica atuem como forças transformadoras da realidade local, regional e nacional, para construir uma sociedade justa, ambientalmente responsável, com respeito à diversidade em um ambiente inclusivo.

A UFMS visa promover os Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) da Organização das Nações Unidas (ONU), alinhando-se com o compromisso da Agenda 2030 de “não deixar ninguém para trás”. As ações desenvolvidas pela UFMS no contexto do ensino, pesquisa, extensão, empreendedorismo e inovação, relacionadas à inclusão, meio ambiente, economia e qualidade de vida no ambiente de trabalho, também se enquadram na sustentabilidade, já que todos os planos de ensino e projetos acadêmicos cadastrados na Instituição devem se vincular a pelo menos um dos 17 ODS da ONU.

De modo inovador, reforçando seu pioneirismo, a UFMS incluiu o ODS 18 – Igualdade Étnico-Racial em seu Relatório dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável na UFMS: Avanços em 2024, e nas diversas áreas de atuação da Universidade. O ODS 18 foi voluntariamente adotado pelo Brasil, por meio da Resolução Nº 02, de 20 de dezembro de 2023, da Comissão Nacional para os Objetivos do Desenvolvimento Sustentável (CNODS). Este objetivo visa à promoção da igualdade étnico-racial na sociedade brasileira, com foco específico nas desigualdades que afetam, sobretudo, os povos indígenas e a população negra.

A Universidade tem se destacado em compromissos nacionais e internacionais relacionados à sustentabilidade e ao desenvolvimento sustentável. A UFMS aderiu à Agenda Ambiental na Administração Pública (A3P), do Ministério do Meio Ambiente e Mudança no Clima (MMA); ao Pacto Global da ONU, fazendo parte da Rede Brasil; à campanha *Race to Zero*, relacionada ao compromisso de neutralizar as emissões CO₂ e faz parte do *Observatório de la Sustentabilidad en la Educación Superior de América Latina y el Caribe* (OSES-ALC). Ademais, em 2023, foi uma das IES fundadoras da Rede Brasileira de Instituições de Ensino Superior para o Desenvolvimento Sustentável (UniSustentável) e reconhecida como Jardim Botânico pela Rede Brasileira de Jardins Botânicos (RBJB) em 2024. O UI Green Metric World University Ranking 2024 classificou a UFMS como a 4ª universidade mais sustentável do Brasil, 3ª dentre as federais e a 10ª na América Latina. Ao todo, 1.477 instituições foram avaliadas no mundo, sendo a UFMS classificada em 68º.

5. DIRETRIZES ESTRATÉGICAS E REFERENCIAIS

Diretrizes estratégicas

As diretrizes estratégicas para a implementação e o desenvolvimento contínuo da Política de Sustentabilidade da UFMS são um pilar central para a governança e gestão sustentável da instituição. Elas visam integrar os princípios de sustentabilidade em todas as esferas da universidade, desde o ensino e a pesquisa até a extensão e a gestão

administrativa. As seis diretrizes estratégicas são estabelecidas no Art. 6º da Resolução nº 430-COUN/UFMS, de 28 de agosto de 2025, que aprova a Política de Sustentabilidade da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul, as quais orientam o Plano Diretor de Logística Sustentável (PLS) e o Programa UFMS Carbono Neutro. São elas:

1. Abordagem Institucional Integrada da Sustentabilidade: incorporação de princípios de sustentabilidade em todas as atividades de ensino, pesquisa, extensão e gestão, promovendo a responsabilidade socioambiental;
2. Gestão Responsável de Recursos e Resíduos: promoção da eficiência no uso de recursos, adoção de práticas sustentáveis de contratação e asseguarção de uma gestão adequada de resíduos sólidos.
3. Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização: incentivo à educação socioambiental e à participação da comunidade universitária, desenvolvendo ações para o aumento da conscientização sobre sustentabilidade e a qualidade de vida.
4. Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade: valorização do conhecimento científico e tecnológico produzido pela UFMS, incentivando o empreendedorismo e a inovação em prol do desenvolvimento sustentável.
5. Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua: garantia da transparência das ações, monitoramento dos Objetivos de Desenvolvimento Sustentável (ODS) e asseguarção da melhoria contínua das práticas relacionadas à sustentabilidade; e
6. Promoção da Equidade, Inclusão e Bem-Estar: integração de políticas de cidadania, inclusão, equidade, acessibilidade e direitos humanos à agenda de sustentabilidade, promovendo ambientes universitários inclusivos, seguros, saudáveis e equitativos.

Além das diretrizes, o Programa UFMS Carbono Neutro é alicerçado por uma sólida base normativa, que integra legislações federais, regulamentações internas e diretrizes internacionais. Essa estrutura legal e administrativa assegura a conformidade, a governança e o direcionamento estratégico das ações de sustentabilidade na instituição.

1. Legislação Federal

Constituição Federal de 1988

Art. 225: Fundamento para a defesa e preservação do meio ambiente para as presentes e futuras gerações.

Leis

Lei nº 12.187, de 29 de dezembro de 2009 (Política Nacional sobre Mudança do Clima - PNMC).

Lei nº 13.576, de 26 de dezembro de 2017 (Política Nacional de Biocombustíveis - RenovaBio).

Lei nº 15.042, de 11 de dezembro de 2024 (Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões de Gases de Efeito Estufa - SBCE).

2. Normas e Instrumentos de Planejamento da UFMS

Resoluções do Conselho Universitário (COUN) e Conselho Diretor (CD)

Resolução nº 93-COUN/UFMS, de 28 de maio de 2021 (Estatuto da UFMS).

Resolução nº 137-COUN/UFMS, de 29 de outubro de 2021 (Regimento Geral da UFMS).

Resolução nº 274-CD/UFMS, de 8 de junho de 2022 (Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e de Serviços de Saúde 2022-2025 da UFMS).

Resolução nº 337-CD/UFMS, de 21 de dezembro de 2022 (Plano de Manejo da Área de Preservação da Cidade Universitária da UFMS 2022-2032).

Resolução nº 354-COUN/UFMS, de 22 de agosto de 2024 (Dispõe sobre as normas para a elaboração do Planejamento Estratégico Institucional da UFMS).

Resolução nº 369-COUN/UFMS, de 6 de dezembro de 2024 (Aprova o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, integrado ao Projeto Pedagógico Institucional – PPI, da UFMS para 2025-2030).

Resolução nº 400-COUN/UFMS, de 21 de março de 2025 (Regulamenta o Sistema de Governança Institucional – Sigovi).

Resolução nº 588-CD/UFMS, de 30 de junho de 2025 (Estabelece as condutas, os princípios e o monitoramento na utilização de veículos oficiais da UFMS).

Resolução nº 430-COUN/UFMS, de 28 de agosto de 2025 (Política de Sustentabilidade da UFMS).

Resolução nº 617-CD/UFMS, de 27 de agosto de 2025 (Plano de Logística Sustentável da UFMS 2025-2027).

Instrução Normativa nº 10-GAB/PROECE/UFMS, de 26 de fevereiro de 2024 (Estabelece a criação e o regulamento da Unidade de Apoio Jardim Botânico da UFMS)

Instrução Normativa nº 13-GAB/PROECE/UFMS, de 17 de setembro de 2024 (Estabelece a criação da Unidade de Apoio EcoParque UFMS)

Instrução Normativa nº 16-GAB/PROECE/UFMS, de 27 de janeiro de 2025 (Altera o vínculo da Unidade de Apoio EcoParque UFMS da PROECE para PROCIDS)

Instrução Normativa nº 1-GAB/PROCIDS/UFMS, de 3 de fevereiro de 2025 (Aprova o regulamento da Unidade de Apoio EcoParque UFMS)

Portarias da Reitoria (RTR)

Portaria nº 732-RTR/UFMS, de 27 de maio de 2025 (Institui a Comissão de Elaboração do PLS/UFMS 2025-2027).

3. Outras Referências Normativas

ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS. Resolução 70/1 da Assembleia Geral da ONU: Transformando Nosso Mundo: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável. Nova York: ONU, 2015.

INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION; UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME. ISO/UNDP PAS 53002:2024 – Directrices para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas. 1. ed. Ginebra: ISO, 2024. Tradução oficial.

INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION. IWA 48:2024 – Marco para la implementación de principios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG). 1. ed. Ginebra: ISO, 2025. Tradução oficial.

6. MÉTODOS DE ELABORAÇÃO E IMPLANTAÇÃO

6.1. Método de Elaboração

A metodologia para a construção e gestão do Programa UFMS Carbono Neutro 2025–2027 foi estruturada em três fases: Preparação, Elaboração e Monitoramento e Avaliação. Este processo foi concebido para assegurar a participação, o alinhamento estratégico e a melhoria contínua das ações voltadas à sustentabilidade na Universidade. A abordagem adotada visa garantir que o instrumento de gestão seja dinâmico, eficaz e transparente.

Fase de Preparação

Etapa 1 – Formalização da Equipe: Designação da comissão responsável pela elaboração do Programa, coordenada pela Diretoria de Sustentabilidade (Dides/Procids) com apoio do Comitê de Gestão de Espaços, Logística Sustentável, Acessibilidade e Segurança (CGelas). A comissão foi composta por servidores do quadro permanente da UFMS, lotados e em efetivo exercício, sendo técnicos e professores, além de uma representante dos estudantes. Os membros foram indicados pelos seus setores administrativos e pela Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade (Procids), sendo designados pelo Reitor pela Portaria nº 732–RTR/UFMS, de 27 de maio de 2025.

Etapa 2 – Cronograma: Definição de um cronograma de elaboração e entrega do trabalho.

Fase de Elaboração

Etapa 1 – Proposição: Definição dos objetivos, metas, indicadores, ações, responsáveis, prazos, recursos e riscos com base nos documentos norteadores: Plano de Logística Sustentável (PLS/UFMS), o Plano de Desenvolvimento Institucional (PDI) 2025–2030 e indicadores solicitados no questionário do UI Green Metric World University Ranking.

Etapa 2 – Consulta às Unidades Competentes: Realização de consultas às unidades responsáveis pela execução das metas propostas, buscando alinhamento e validação.

Etapa 3 – Consolidação: Realização da consolidação das informações e elaboração do documento final, integrando as prerrogativas e normativas que precisam ser consideradas.

Fase de Aprovação e Divulgação

Etapa 1 – Validação Final e Publicação: O documento final será submetido primeiramente ao Comitê de Gestão de Espaços, Logística Sustentável, Acessibilidade e Segurança (CGelas) para manifestação. Posteriormente, será encaminhado ao Conselho Diretor (CD) para aprovação. Após a aprovação do CD, a Resolução de aprovação

será publicada no Boletim Oficial da UFMS e, em seguida, o Programa UFMS Carbono Neutro 2025-2027 será publicado no site institucional da Pró-Reitoria de Cidade Universitária e Sustentabilidade (Procids).

6.2. Método de Implantação

O planejamento da implantação do Programa UFMS Carbono Neutro 2025-2027 será desdobrado a partir dos objetivos e metas estabelecidos em cada um dos cinco eixos temáticos. Cada ação detalhada no "Plano de Ação e Cronograma" terá definição clara das unidades responsáveis, período de entrega previsto, recursos necessários (humanos, financeiros, tecnológicos, materiais e de infraestrutura) e riscos envolvidos. A alocação de responsabilidades e recursos será realizada em alinhamento com as estruturas administrativas da UFMS, incluindo as Unidades da Administração Central e Setorial.

Execução das Ações

As iniciativas detalhadas no "Plano de Ação e Cronograma" serão executadas pelas unidades responsáveis, seguindo o cronograma estabelecido. A Diretoria de Sustentabilidade (Dides/Procids) atuará como unidade gestora, articulando e oferecendo o suporte necessário para a implementação das ações e alcance dos resultados.

Monitoramento e Avaliação

O monitoramento do progresso do Programa será conduzido periodicamente pela Dides/Procids, em conformidade com a metodologia de monitoramento e avaliação estabelecida.

Este processo envolverá:

- **Coleta Sistemática de Dados e Acompanhamento de Indicadores e Metas:** O progresso do Programa será medido pela coleta sistemática de dados referentes aos indicadores de resultado em cada ano, com a elaboração e divulgação de um Relatório Anual de Avaliação. O monitoramento será responsabilidade da Dides/Procids, que consolidará as informações enviadas pelas unidades executoras.
- **Análise de Desvios e Riscos:** A identificação proativa de quaisquer desvios das metas ou riscos inerentes às ações será uma constante. Para cada ação, os riscos envolvidos serão monitorados, como a resistência à mudança de hábitos, questões orçamentárias, ou desafios na obtenção de dados precisos.
- **Revisão Periódica:** O Programa será revisado periodicamente para garantir sua relevância e eficácia ao longo de todo o período de validade.

Ações Preventivas e Corretivas

A gestão de riscos será um componente integral da implantação do Programa. Para cada risco identificado, serão planejadas e implementadas ações preventivas ou corretivas. Isso inclui:

- **Mitigação de Riscos:** Ações como capacitação continuada, desenvolvimento de guias práticos e fortalecimento de parcerias serão empregadas para mitigar riscos como a baixa adesão da comunidade, a complexidade na definição de critérios, ou a falta de recursos.
- **Tratamento de Não Conformidades:** Em caso de desvios significativos ou não conformidades, serão estabelecidos planos de ação corretiva, envolvendo o CGelas e as unidades responsáveis, para reajuste das estratégias e garantia do alcance dos objetivos do Programa.

7. ALINHAMENTO AOS OBJETIVOS DO PDI-PPI/UFMS 2025–2030

- **Objetivo 2.1.** Fortalecer a pesquisa científica e tecnológica, por meio de parcerias e atuação em rede, promovendo estudos de alto impacto que contribuam para os desafios regionais, nacionais e globais.
- **Objetivo 2.8.** Ampliar a interação com a sociedade, fortalecendo ações que promovam desenvolvimento social, artístico, cultural, esportivo e econômico, incentivando a participação em atividades extracurriculares.
- **Objetivo 3.9.** Desenvolver uma gestão de pessoas estratégica e inovadora, focada no desenvolvimento humano, na capacitação contínua e na melhoria do clima organizacional.
- **Objetivo 4.8.** Promover a educação ambiental, conscientizando a comunidade acadêmica e a sociedade sobre a importância da sustentabilidade.
- **Objetivo 4.9.** Reduzir o impacto ambiental das atividades institucionais, implementando programas de gestão ambiental, promovendo a ecoeficiência e mensurando a redução da emissão de carbono rumo à neutralidade.
- **Objetivo 4.11.** Fortalecer a Identidade e Imagem Institucional, valorizando a comunicação estratégica e integrada para reconhecimento da UFMS como referência nacional e internacional.

8. EIXOS, DIRETRIZES ESTRATÉGICAS, ODS E OBJETIVOS DO PLANO

Eixo 1. Fortalecer a Gestão, Monitoramento e Quantificação das Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) na UFMS			
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)			
  			
Id.	Objetivo do Programa	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 1.1	Monitorar a elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) da UFMS	Procids Proadi	4.9
Obj. 1.2	Monitorar a elaboração do Relatório de Gestão da Frota de Veículos da UFMS	Procids Proadi Agetic	4.9
Obj. 1.3	Reduzir o consumo de combustíveis fósseis pelos veículos da frota de veículos oficial da UFMS	Procids Proadi	4.9
Obj. 1.4	Realizar manutenção preventiva periódica nos veículos da frota de veículos oficial da UFMS	Procids Proadi	4.9
Obj. 1.5	Realizar as reuniões dos Conselhos Superiores da UFMS por videoconferência	Digov	4.9
Eixo 2 . Fomentar a Mobilidade de Baixo Carbono e Meios de Transporte Mais Sustentáveis			
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização (Art. 6º, incisos II e III da Política de Sustentabilidade)			
 			
Id.	Objetivo do Programa	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 2.1	Fomentar a mobilidade sustentável com o incentivo ao uso de meios de transporte não-poluente (ZEV) ou menos poluentes	Procids Proadi Agecom Agetic Faeng	4.9

Eixo 3. Impulsionar a Eficiência Energética e o Uso de Fontes de Energias Verdes na UFMS

Diretrizes Estratégicas
Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade
 (Art. 6º, incisos II e IV da Política de Sustentabilidade)



Id.	Objetivo do Programa	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 3.1	Reduzir o consumo de energia elétrica por meio da utilização eficiente e consciente dos recursos energéticos	Procids Proadi	4.9
Obj. 3.2	Gerar energias renováveis ou menos poluentes	Procids Proadi	4.9

Eixo 4. Promover o Gerenciamento Adequado de Resíduos na UFMS

Diretrizes Estratégicas
Gestão Responsável de Recursos e Resíduos
 (Art. 6º, inciso II da Política de Sustentabilidade)



Id.	Objetivo do Programa	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 4.1	Promover a conscientização e o gerenciamento adequado de resíduos na UFMS	Procids Proadi Proece Gestores dos Contratos de Resíduos Unidades da Administração Setorial	4.8 4.9

Eixo 5. Incentivar a Produção Científica Sobre Mudanças Climáticas e Fortalecer o Papel das Áreas Verdes da UFMS

Diretrizes Estratégicas
Abordagem Institucional Integrada da Sustentabilidade; Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade
 (Art. 6º, incisos i, II e IV da Política de Sustentabilidade)



Id.	Objetivo do Programa	Unidade Responsável	Vinculação com o PDI
Obj. 5.1	Mapear e Incentivar os Projetos de Ensino, Pesquisa e Extensão alinhados ao ODS 13 – Ação Contra a Mudança Global do Clima	Procids	2.1 4.8
Obj. 5.2	Fomentar a Sustentabilidade por meio da Conscientização, Capacitação e Atividades Acadêmicas nas Áreas Verdes da UFMS	Procids Unidades da Administração Central e Setorial	2.8 3.9 4.8 4.11

9. INDICADORES DE RESULTADO E METAS

Eixo 1. Fortalecer a Gestão, Monitoramento e Quantificação das Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) na UFMS									
Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor	Objetivo Programa	Objetivo PDI
		Descrição	2025	2026	2027				
Ind. 1.1	Redução da emissão de CO ₂ e (ton.) total e <i>per capita</i> pela frota de veículos oficial da UFMS	Reduzir a emissão de CO ₂ e (ton.) pela frota de veículos oficial da UFMS	Ano base	3%	5%	Proadi Procids	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 1.1	Obj. 4.9
Ind. 1.2	Redução do número de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS	Reduzir o número de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS	Ano base	2%	4%	Procids Proadi Agetic	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 1.2	Obj. 4.9
Ind. 1.3	Redução do volume de combustível consumido pelo total de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS	Reduzir o volume de combustível utilizado pela frota de veículos oficial da UFMS	Ano base	2%	4%	Procids Proadi	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 1.3	Obj. 4.9
Ind. 1.4	Redução da quantidade de manutenções veiculares executadas na frota de veículos oficial da UFMS	Monitorar a execução das manutenções preventivas da frota o para garantir a eficiência e a segurança dos veículos	Ano base	2%	4%	Procids Proadi	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 1.4	Obj. 4.9
Ind. 1.5	Percentual de reuniões virtuais dos Conselhos Superiores da UFMS	Medir a adesão à realização de reuniões dos Conselhos Superiores da UFMS em formato virtual	100%	100%	100%	Digov	Sustentabilidade Ambiental; Transformação Digital e Tecnologia da Informação	Obj. 1.5	Obj. 4.9

Eixo 2. Fomentar a Mobilidade de Baixo Carbono e Meios de Transporte Mais Sustentáveis

Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor	Objetivo Programa	Objetivo PDI
		Descrição	2025	2026	2027				
Ind. 2.1	Ações para promoção da mobilidade de baixo carbono e estímulo ao uso de meios de transporte mais sustentáveis (p. ex. campanhas e melhorias de infraestrutura)	Realizar ações para incentivar o uso de bicicletas, transporte coletivo e caronas solidárias	2	3	4	Procids Proadi Agecom Agetic Faeng	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura; Comunicação Social e Científica	Obj. 2.1	Obj. 4.9

Eixo 3. Impulsionar a Eficiência Energética o Uso de Fontes de Energias Verdes na UFMS

Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor	Objetivo Programa	Objetivo PDI
		Descrição	2025	2026	2027				
Ind. 3.1	Redução do consumo de energia elétrica per capita	Diminuir o consumo de energia elétrica per capita	1,5%	3,2%	5%	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 3.1	Obj. 4.9
Ind. 3.2	Percentual de equipamentos com eficiência energética incorporados ao patrimônio da Universidade	Incorporar ao patrimônio da Universidade equipamentos com maior eficiência energética	10%	20%	30%	Proadi	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura	Obj. 3.1	Obj. 4.9
Ind. 3.3	Fontes de energia renováveis ou menos poluentes na UFMS	Produzir energia renovável ou menos poluente na UFMS	3	3	3	Procids Proadi	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura	Obj. 3.2	Obj. 4.9

Eixo 4. Promover o Gerenciamento Adequado de Resíduos na UFMS

Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor	Objetivo Programa	Objetivo PDI
		Descrição	2025	2026	2027				
Ind. 4.1	Redução da quantidade de resíduos gerados na UFMS	Monitorar e quantificar o volume e os tipos de resíduos gerados na UFMS	Ano base	3%	5%	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.1	Obj. 4.9
Ind. 4.2	Ações realizadas sobre conscientização e arrecadação de resíduos	Promover ações voltadas para conscientização, arrecadação e destinação ambientalmente adequada de resíduos	2	3	5	Procids Proece Unidades da Administração Setorial	Sustentabilidade Ambiental; Cidadania e Responsabilidade Social	Obj. 4.1	Obj. 4.8 Obj. 4.9
Ind. 4.3	Percentual de resíduos orgânicos reaproveitados/compostados	Destinar os resíduos orgânicos para reaproveitamento sustentável	5%	8%	10%	Procids Proadi	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.1	Obj. 4.9

Eixo 5. Incentivar a Produção Científica Sobre Mudanças Climáticas e Fortalecer o Papel das Áreas Verdes da UFMS

Id.	Indicador de resultado	Metas				Unidade Responsável	Vinculação com a Cadeia de Valor	Objetivo Programa	Objetivo PDI
		Descrição	2025	2026	2027				
Ind. 5.1	Aumento da quantidade de projetos institucionais alinhados ao ODS 13 – Ação Contra a Mudança Global do Clima	Mapear os projetos institucionais vinculados ao ODS 13– Ação Contra a Mudança Global do Clima	Ano base	3%	5%	Procids Agetic	Sustentabilidade Ambiental; Pesquisa Científica e Tecnologia	Obj. 5.1	Obj. 2.1 Obj. 4.8
Ind. 5.2	Ações por câmpus nas áreas verdes da UFMS que promovam a educação ambiental	Fomentar e promover ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação que ocorram nas áreas verdes da UFMS	2	3	5	Procids Proece Unidades da Administração Setorial	Sustentabilidade Ambiental; Extensão, Arte, Cultura, Esporte e Lazer	Obj. 5.2	Obj. 2.8 Obj. 3.9 Obj. 4.8 Obj. 4.8

10. PLANO DE AÇÃO E CRONOGRAMA

a. Plano de Ação

Id.	Ação	Unidade Responsável	Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Objetivo Vinculado
Ac. 1	Elaborar e divulgar o Relatório de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) pela frota de veículos oficial da UFMS	Procids Proadi	Anual, com a publicação do Relatório em fevereiro	Humanos e Tecnológicos	Inconsistência ou falta de dados; Atraso no envio das informações pelas unidades; Erros na metodologia de cálculo	Obj. 1.1
Ac. 2	Elaborar e divulgar o Relatório de Gestão de Frota da UFMS	Procids Proadi	Anual, com a publicação do Relatório em fevereiro	Humanos e Tecnológicos	Dados incompletos ou imprecisos no sistema; Atraso na consolidação das informações	Obj. 1.2
Ac. 3	Realizar o agendamento e o monitoramento das viagens e do consumo de combustíveis via Sigetran/UFMS.	Proadi Unidades da Asmi-nistração Central e Setorial	Anual, contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Humanos e Tecnológicos	Falhas ou indisponibilidade do sistema; Registro inadequado das viagens pelos usuários; Resistência à utilização da plataforma	Obj. 1.2
Ac.4	Conscientizar a comunidade universitária através de ações, palestras e campanhas, pelo uso de combustíveis menos poluentes, sempre que possível, inclusive, com a participação dos motoristas da UFMS.	Procids Proadi	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros, Humanos e Tecnológicos	Baixa adesão da comunidade e dos motoristas; Limitação de recursos para as campanhas	Obj. 1.3
Ac.5	Realizar a revisão e manutenção preventiva periódica dos veículos oficiais para evitar emissões excessivas de poluentes, além de garantir a segurança dos ocupantes	Procids Proadi	Anual, contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros e Humanos	Atraso na liberação de verbas; Dificuldade na contratação de serviços; Indisponibilidade de veículos	Obj. 1.4
Ac. 6	Continuar com a prática de reuniões dos Conselhos Superiores por videoconferência para evitar deslocamentos	Digov	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Tecnológicos	Problemas de conectividade; Resistência de membros ao formato virtual; Falhas em equipamentos	Obj. 1.5

Ac.7	Realizar ações como campanhas, melhorias de infraestrutura, notícias nas mídias sociais, entre outras que fomentem a mobilidade sustentável, como o uso de bicicletas, de transporte coletivo (p. ex. Capi Shuttle/ Busão UFMS, Ônibus Circular), e veículos elétricos com divulgação do Eletroposto da UFMS	Procids Proadi Agecom Agetic Faeng	Anual, com dados informados nos meses de janeiro.	Financeiros, Humanos e Materiais	Baixa adesão da comunidade; Limitação de recursos para melhorias de infraestrutura; Desafios logísticos.	Obj. 2.1
Ac. 8	Monitorar o consumo das UCs de energia elétrica	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial	Janeiro/2026 (para dados de 2025), Janeiro/2027 (para dados de 2026), Janeiro/2028 (para dados de 2027)	Humanos e Tecnológicos	Falha nos equipamentos de medição; Dificuldade na padronização de dados.	Obj.3.1
Ac. 9	Conduzir vistorias preventiva para evitar desperdício de energia elétrica	Proadi	Anual, contínuo, com dados informados nos meses de janeiro.	Humanos e Materiais	Limitação de pessoal para vistorias; Falta de acesso a todas as áreas; Falta de equipamentos especializados.	Obj.3.1
Ac. 10	Incorporar, referencialmente, itens com eficiência energética, de preferência, com certificação como Procel, Energy Star, etc.	Proadi	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro.	Financeiros e Humanos	Restrições orçamentárias; Dificuldade em encontrar fornecedores.	Obj.3.1
Ac. 11	Acompanhar os tipos de fonte de energia sustentável instalada na UFMS (p. ex. Hidrogênio Verde, Solar Fotovoltaica e Gás GLP)	Procids Proadi	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro.	Humanos e Tecnológicos.	Falhas nos sistemas de medição da geração; Dificuldade em consolidar dados de diferentes fontes.	Obj. 3.2
Ac. 12	Atualizar o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e de Serviços de Saúde para o período 2025-2027	Procids Proadi	Junho/2027	Humanos e Materiais	Dificuldade na coleta de dados; Mudanças na legislação.	Obj. 4.1
Ac. 13	Organizar eventos de conscientização e arrecadação de resíduos em todos câmpus da UFMS	Procids Unidades da Administração Setorial	Anual, com dados informados nos meses de janeiro.	Financeiros e Humanos	Baixa participação da comunidade; Logística de arrecadação.	Obj. 4.1

Ac. 14	Promover projetos e eventos de compostagem e agroecologia	Procids Unidades da Administração Setorial	Contínuo, com eventos pontuais e dados informados nos meses de janeiro.	Financeiros, Materiais e Humanos	Falta de espaço físico adequado; Necessidade de manutenção.	Obj. 4.1
Ac. 15	Manter em todos os contratos e licitações a observação de cláusula específica sobre a destinação ambientalmente adequada dos resíduos produzidos	Proadi	Contínuo, durante processos licitatórios, com dados informados nos meses de janeiro.	Humanos e Tecnológicos	Resistência de fornecedores; Dificuldade de fiscalização.	Obj. 4.1
Ac. 16	Mapear e monitorar a vinculação dos projetos (ensino, pesquisa, extensão) e seus respectivos relatórios finais ao ODS 13 por meio do SigProj UFMS.	Procids Agetic	Janeiro/2026 (para dados de 2025), Janeiro/2027 (para dados de 2026), Janeiro/2028 (para dados de 2027)	Humanos e Tecnológicos	Dificuldade em padronizar a vinculação; Falta de dados completos.	Obj.5.1
Ac. 17	Fortalecer a promoção de atividades de educação ambiental ao ar livre nas áreas verdes do Jardim Botânico UFMS, do EcoParque UFMS e Área de Preservação da Cidade Universitária	Procids Unidades da Administração Setorial	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro.	Materiais e Humanos	Condições climáticas; Falta de interesse dos participantes.	Obj. 5.2

11. REFERÊNCIAS

Legislação Federal

- BRASIL. Constituição (1988). **Constituição da República Federativa do Brasil**. Brasília, DF: Senado Federal, 1988.
- BRASIL. Lei nº 12.187, de 29 de dezembro de 2009. Institui a Política Nacional sobre Mudança do Clima – PNMC e dá outras providências. **Diário Oficial da União**: seção 1, Brasília, DF, p. 1, 30 dez. 2009.
- BRASIL. Lei nº 13.576, de 26 de dezembro de 2017. Dispõe sobre a Política Nacional de Biocombustíveis (RenovaBio) e dá outras providências. **Diário Oficial da União**: seção 1 – extra, Brasília, DF, p. 1, 27 dez. 2017.
- BRASIL. Lei nº 14.791, de 29 de dezembro de 2023. Institui o Sistema Brasileiro de Comércio de Emissões de Gases de Efeito Estufa (SBCE). **Diário Oficial da União**: seção 1, Brasília, DF, p. 2, 2 jan. 2024.

Normas e Instrumentos de Planejamento da UFMS

- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Universitário. **Resolução nº 93-COUN/UFMS, de 28 de maio de 2021**. Aprova o Estatuto da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 28 mai. 2021.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Universitário. **Resolução nº 137-COUN/UFMS, de 29 de outubro de 2021**. Aprova o Regimento Geral da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 29 out. 2021.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Diretor. **Resolução Nº 263-CD/UFMS, de 10 de maio de 2022**. Aprova o Plano de Gestão de Logística Sustentável da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul – UFMS, para o período de 2022-2024. Campo Grande, MS, 10 mai. 2022.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Reitoria. **Resolução nº 274-CD/UFMS, de 8 de junho de 2022**. Aprova o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos e de Serviços de Saúde 2022-2025 da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 8 jun. 2022.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Reitoria. **Resolução nº 337-CD/UFMS, de 21 de dezembro de 2022**. Aprova o Plano de Manejo da Área de Preservação da Cidade Universitária 2022-2032 da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 21 dez. 2022.

- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Universitário. **Resolução nº 354-COUN/UFMS, de 22 de agosto de 2024.** Dispõe sobre as normas para a elaboração do Planejamento Estratégico Institucional da UFMS. Campo Grande, MS, 22 ago. 2024.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Diretor. **Resolução nº 369-CD/UFMS, de 6 de dezembro de 2024.** Aprova o Plano de Desenvolvimento Institucional – PDI, integrado ao Projeto Pedagógico Institucional – PPI, da UFMS para 2025–2030. Campo Grande, MS, 6 dez. 2024.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Universitário. **Resolução nº 400-COUN/UFMS, de 21 de março de 2025.** Regulamenta o Sistema de Governança Institucional – Sigovi. Campo Grande, MS, 21 mar. 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Reitoria. **Portaria nº 732/RTR-UFMS, de 27 de maio de 2025.** Institui a Comissão de Elaboração do PLS/UFMS 2025–2027. Campo Grande, MS, 27 mai. 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Reitoria. **Resolução nº 588-CD/UFMS, de 30 de junho de 2025.** Estabelece as condutas, os princípios e o monitoramento na utilização de veículos oficiais da Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 30 jun. 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Diretor. **Resolução nº 430-COUN/UFMS, de 28 de agosto de 2025.** Aprova a Política de Sustentabilidade da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 28 ago. de 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Conselho Diretor. **Resolução nº 617-CD/UFMS, de 27 de agosto de 2025.** Aprova o Plano Diretor de Logística Sustentável no da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 27 ago. de 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte. **Instrução Normativa nº 10-GAB/PROECE/UFMS, de 26 de fevereiro de 2024.** Estabelece a criação e da Unidade de Apoio Jardim Botânico da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 26 fev. 2024.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte. **Instrução Normativa nº 13-GAB/PROECE/UFMS, de 17 de setembro de 2024.** Estabelece a criação da Unidade de Apoio EcoParque UFMS da Fundação Universidade Federal de Mato Grosso do Sul. Campo Grande, MS, 17 set. 2024.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Pró-Reitoria de Extensão, Cultura e Esporte. **Instrução Normativa nº 16-GAB/PROECE/UFMS, de 29 de janeiro de 2025.** Altera o vínculo da Unidade de Apoio EcoParque UFMS. Campo Grande, MS, 29 jan. 2025.
- UNIVERSIDADE FEDERAL DE MATO GROSSO DO SUL. Pró-Reitoria de Cidadania e Sustentabilidade. **Instrução Normativa nº 1-GAB/PROCIDS/UFMS, de 3 de fevereiro de 2025.** Aprova o regulamento do EcoParque UFMS. Campo Grande, MS, 3 fev. 2025.

Outras Referências Normativas

- ORGANIZAÇÃO DAS NAÇÕES UNIDAS. **Resolução 70/1 da Assembleia Geral da ONU: Transformando Nosso Mundo: a Agenda 2030 para o Desenvolvimento Sustentável.** Nova York: ONU, 2015.
- INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION; UNITED NATIONS DEVELOPMENT PROGRAMME. **ISO/UNDP PAS 53002:2024 – Directrices para contribuir a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) de las Naciones Unidas.** 1. ed. Ginebra: ISO, 2024. Tradução oficial.
- INTERNATIONAL ORGANIZATION FOR STANDARDIZATION. **IWA 48:2024 – Marco para la implementación de principios ambientales, sociales y de gobernanza (ESG).** 1. ed. Ginebra: ISO, 2025.

ANEXOS

Anexo I – Compilação de Dados do Programa UFMS Carbono Neutro

Eixo I. Fortalecer a Gestão, Monitoramento e Quantificação das Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) na UFMS										
11 COMUNIDADE SUSTENTÁVEL 13 ADAPTIVIDADE E RESILIENTE 16 PAZ JUSTIÇA E RESPONSABILIDADES										
Diretriz Estratégica	Objetivo do Programa	Meta		Ação		Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Vinculação com a Cadeia de Valor da UFMS	Objetivo do PDI
		Descrição	Indicador	Descrição	Responsável					
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)	Obj. 1.1 Monitorar a elaboração do Inventário de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) da UFMS	Reduzir a emissão de CO2e (ton.) pela frota de veículos oficiais da UFMS	Redução da emissão de CO2e (ton.) total e per capita pela frota de veículos oficiais da UFMS	Elaborar e divulgar o Relatório de Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) pela frota de veículos oficiais da UFMS	Prodi Procids	Anual, com a publicação do Relatório em fevereiro.	Humanos e Tecnológicos	Inconsistência ou falta de dados; Atraso no envio das informações pelas unidades; Erros na metodologia de cálculo	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.9
	Obj. 1.2 Monitorar a elaboração do Relatório de Gestão da Frota de Veículos da UFMS	Reduzir o número de viagens realizadas com a frota de veículos oficiais da UFMS	Redução do número de viagens realizadas com a frota de veículos oficiais da UFMS	Elaborar e divulgar o Relatório de Gestão da Frota da UFMS	Prodi Prodi Agetic	Anual, com a publicação do Relatório em fevereiro	Humanos e Tecnológicos	Dados incompletos ou imprecisos no sistema; Atraso na consolidação das informações	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 4.9

Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)	Obj. 1.2	Monitorar a elaboração do Relatório de Gestão da Frota de Veículos da UFMS	Reduzir o número de viagens realizadas com a frota de veículos oficiais da UFMS	Redução do número de viagens realizadas com a frota de veículos oficiais da UFMS	Realizar o agendamento e o monitoramento das viagens e do consumo de combustíveis via Sigetran/UFMS	Proadi Unidades da Administração Central e Setorial	Anual, contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Humanos e Tecnológicos	Falhas ou indisponibilidade do sistema; Registro inadequado das viagens pelos usuários; Resistência à utilização da plataforma	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 4.9
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)	Obj. 1.3	Reduzir o consumo de combustíveis pelos veículos da frota oficial da UFMS	Reduzir o volume de combustível utilizado pela frota de veículos oficiais da UFMS	Redução do volume de combustível consumido pelo total de viagens realizadas com a frota de veículos oficiais da UFMS	Conscientizar a comunidade universitária através de ações, palestras e campanhas, pelo uso de combustíveis menos poluentes, sempre que possível, inclusive, com a participação dos motoristas da UFMS	Prociads Proadi	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros, Humanos e Tecnológicos	Baixa adesão da comunidade e dos motoristas; Limitação de recursos para as campanhas	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 4.9
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)	Obj. 1.4	Realizar manutenção preventiva periódica nos veículos da frota oficial da UFMS	Monitorar a execução das manutenções preventivas da frota para garantir a eficiência e a segurança dos veículos	Redução da quantidade de manutenções veiculares executadas na frota de veículos oficiais da UFMS	Realizar a revisão e manutenção periódica dos veículos oficiais para evitar emissões excessivas de poluentes, além de garantir a segurança dos ocupantes	Prociads Proadi	Anual, contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros e Humanos	Atraso na liberação de verbas; Dificuldade na contratação de serviços; Indisponibilidade de veículos	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento	Obj. 4.9

Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Transparência, Monitoramento e Melhoria Contínua (Art. 6º, incisos II e V da Política de Sustentabilidade)	Obj. 1.5	Realizar as reuniões dos Conselhos Superiores da UFMS por videoconferência	Medir a adesão à realização de reuniões dos Conselhos Superiores da UFMS em formato virtual	Percentual de reuniões virtuais dos Conselhos Superiores da UFMS	Continuar com a prática de reuniões dos Conselhos Superiores por videoconferência para evitar deslocamentos	Digov	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Tecnológicos	Problemas de conectividade; Restrição de membros ao formato virtual; Falhas em equipamentos	Sustentabilidade Ambiental; Transformação Digital e Tecnologia da Informação	Obj. 4.9
--	----------	--	---	--	---	-------	--	--------------	---	--	----------

Eixo 2. Fomentar a Mobilidade de Baixo Carbono e Meios de Transporte Mais Sustentáveis



Diretriz Estratégica	Objetivo do Programa	Meta		Ação	Responsável	Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Vinculação com a Carreira de Valor da UFMS	Objetivo do PDI
		Descrição	Indicador							
Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização (Art. 6º, incisos II e III da Política de Sustentabilidade)	Obj. 2.1 Fomentar a mobilidade sustentável com o incentivo ao uso de meios de transporte não-poluente (ZEV) ou menos poluentes	Realizar ações para incentivar o uso de bicicletas, transporte coletivo e campanhas de infraestrutura	Ações para promoção da mobilidade de baixo carbono e estímulo ao uso de meios de transporte mais sustentáveis (p. ex. campanhas e melhorias de infraestrutura)	Realizar ações como campanhas, melhorias de infraestrutura, notícias nas mídias sociais, entre outras que fomentem a mobilidade sustentável, como o uso de bicicletas, de transporte coletivo (ex. Capi Shuttle/Busão UFMS, Ônibus Circular), e veículos elétricos com divulgação do Eletroposto da UFMS	Procedimentos Proad, Agências, Faeng	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros, Humanos e Materiais	Baixa adesão da comunidade; Limitação de recursos para melhorias de infraestrutura; Desafios logísticos	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura; Comunicação Social e Científica	Obj. 4.9

Eixo 3. Impulsionar a Eficiência Energética o Uso de Fontes de Energias Verdes na UFMS

7

ENERGIA LIMPA



11

COMUNIDADES SUSTENTÁVEIS



13

ACÇÃO CONTRA A MUDANÇA CLIMÁTICA



Diretriz Estratégica	Objetivo do Programa	Meta		Ação		Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Vinculação com a Cadeia de Valor da UFMS	Objetivo do PDI
		Descrição	Indicador	Descrição	Responsável					
Diretrizes Estratégicas; Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade (Art. 6º, incisos II e IV da Política de Sustentabilidade)	Obj. 3.1 Reduzir o consumo de energia elétrica por meio da utilização eficiente e consciente dos recursos energéticos	Diminuir o consumo de energia elétrica <i>per capita</i>	Redução do consumo de energia elétrica <i>per capita</i>	Monitorar o consumo das UCs de energia elétrica	Proad Unidades da Administração Setorial	Janeiro/2026 (para dados de 2025), Janeiro/2027 (para dados de 2026), Janeiro/2028 (para dados de 2027)	Humanos e Tecnológicos	Falha nos equipamentos de medição; Dificuldade na padronização de dados.	Sustentabilidade Ambiental.	Obj. 4.9
	Obj. 3.1 Reduzir o consumo de energia elétrica por meio da utilização eficiente e consciente dos recursos energéticos	Diminuir o consumo de energia elétrica <i>per capita</i>	Redução do consumo de energia elétrica <i>per capita</i>	Conduzir vistorias preventivas para evitar desperdício de energia elétrica	Proad	Anual, contínuo, com dados formados nos meses de janeiro	Humanos e Materiais	Limitação de pessoal para vistorias; Falta de acesso a todas as áreas; Falta de equipamentos especializados	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.9
Diretrizes Estratégicas; Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade (Art. 6º, incisos II e IV da Política de Sustentabilidade)	Obj. 3.1 Reduzir o consumo de energia elétrica por meio da utilização eficiente e consciente dos recursos energéticos	Incorporar ao patrimônio da Universidade equipamentos com maior eficiência energética	Percentual de equipamentos com eficiência energética incorporados ao patrimônio da Universidade	Incorporar, referencialmente, itens com eficiência energética, de preferência, com certificação como Procel, Energy Star, etc	Proad	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros e Humanos	Restrições orçamentárias; Dificuldade em encontrar fornecedores	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura	Obj. 4.9

Diretrizes Estratégicas Gestão Responsável de Recursos e Resíduos e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade (Art. 6º, incisos II e IV da Política de Sustentabilidade)	Obj. 3.2	Gerar energias renováveis ou menos poluentes	Produzir energia renovável ou menos poluente na UFMS	Fontes de energia renováveis ou menos poluentes na UFMS	Acompanhar os tipos de energia sustentável instalada na UFMS (p. ex. Hidrogênio Verde, Solar Fotovoltaica, Gás GLP)	Prociads Proadi	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Humanos e Tecnológicos	Falhas nos sistemas de medição da geração; Dificuldade em consolidar dados de diferentes fontes	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura	Obj. 4.9
--	----------	--	--	---	---	-----------------	---	------------------------	---	--	----------

Eixo 4. Promover o Gerenciamento Adequado de Resíduos na UFMS



Diretriz Estratégica	Objetivo do Programa	Meta		Ação		Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Vinculação com a Cadeia de Valor da UFMS	Objetivo do PDI
		Descrição	Indicador	Descrição	Responsável					
Diretriz Estratégica Gestão Responsável de Recursos e Resíduos (Art. 6º, inciso II da Política de Sustentabilidade)	Promover a conscientização e o gerenciamento adequado de resíduos na UFMS Obj. 4.1	Monitorar e quantificar o volume e os tipos de resíduos gerados na UFMS	Redução da quantidade de resíduos gerados na UFMS	Atualizar o Plano de Gerenciamento de Resíduos Sólidos para o período 2025-2027	Prociads	Junho/2027	Humanos e Materiais	Dificuldade na coleta de dados; Mudanças na legislação.	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.9

Diretriz Estratégica Gestão Responsável de Recursos e Resíduos (Art. 6º, inciso II da Política de Sustentabilidade)	Obj. 4.1	Promover a conscientização e o gerenciamento adequado de resíduos na UFMS	Monitorar e quantificar o volume e os tipos de resíduos gerados na UFMS	Redução da quantidade de resíduos gerados na UFMS	Manter em todos os contratos e licitações a observância de cláusula específica sobre a destinação ambiental adequada dos resíduos produzidos	Procedimentos	Contínuo, durante processos licitatórios, com dados informados nos meses de janeiro	Humanos e Tecnológicos	Resistência de fornecedores; Dificuldade de fiscalização	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.9
Diretriz Estratégica Gestão Responsável de Recursos e Resíduos (Art. 6º, inciso II da Política de Sustentabilidade)	Obj. 4.1	Promover a conscientização e o gerenciamento adequado de resíduos na UFMS	Promover ações voltadas à conscientização, arrecadação e destinação ambientalmente adequada de resíduos	Ações realizadas sobre conscientização e arrecadação de resíduos	Organizar eventos de conscientização e arrecadação de resíduos em todos os campus da UFMS	Procedimentos Procedimentos das Unidades da Administração Setorial	Anual, com dados informados nos meses de janeiro	Financeiros e Humanos	Baixa participação da comunidade; Logística de arrecadação	Sustentabilidade Ambiental; Cidadania e Responsabilidade Social	Obj. 4.8 Obj. 4.9
Diretriz Estratégica Gestão Responsável de Recursos e Resíduos (Art. 6º, inciso II da Política de Sustentabilidade)	Obj. 4.1	Promover a conscientização e o gerenciamento adequado de resíduos na UFMS	Destinar os resíduos orgânicos para reaproveitamento sustentável	Percentual de resíduos orgânicos reaproveitados/compostados	Promover projetos e eventos de compostagem e agroecologia	Procedimentos Unidades da Administração Setorial	Contínuo, com eventos pontuais e dados informados nos meses de janeiro	Financeiros, Materiais e Humanos	Falta de espaço físico adequado; Necessidade de manutenção	Sustentabilidade Ambiental	Obj. 4.9

Eixo 5. Incentivar a Produção Científica Sobre Mudanças Climáticas e Fortalecer o Papel das Áreas Verdes da UFMS											
4 EDUCAÇÃO E QUALIDADE 12 CONSUMIDOR PRODUTIVO RESPONSÁVEL 13 AÇÃO CONTRA A MUDANÇA GLOBAL DO CLIMA											
Diretriz Estratégica	Objetivo do Programa		Meta		Ação		Entrega	Recursos Necessários	Riscos Envolvidos	Vinculação com a Cadeia de Valor da UFMS	Objetivo do PDI
			Descrição	Indicador	Descrição	Responsável					
Abordagem Institucional Integrada da Sustentabilidade; Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade (Art. 6º, incisos I, III e IV da Política de Sustentabilidade)		Mapear e Incentivar os Projetos de Ensino, Pesquisa, Extensão alinhados ao ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima	Mapear os projetos institucionais vinculados ao ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima	Aumento da quantidade de projetos institucionais alinhados ao ODS 13 - Ação Contra a Mudança Global do Clima	Mapear e monitorar a vinculação dos projetos (ensino, pesquisa, extensão) e seus respectivos relatórios finais ao ODS 13 por meio do SigProj UFMS.	Procds Agetic	Janeiro/2026 (para dados de 2025), Janeiro/2027 (para dados de 2026), Janeiro/2028 (para dados de 2027)	Humanos e Tecnológicos	Dificuldade em padronizar a vinculação; Falta de dados completos	Sustentabilidade Ambiental; Pesquisa Científica e Tecnológica	Obj. 2.1 Obj. 4.8
	Obj. 5.1										
Abordagem Institucional Integrada da Sustentabilidade; Fomento à Cultura de Sustentabilidade e Conscientização e Inovação, Ciência e Tecnologia para a Sustentabilidade (Art. 6º, incisos I, III e IV da Política de Sustentabilidade)		Fomentar a Sustentabilidade por meio da Conscientização, Capacitação e Atividades de Aca-dêmicas nas Áreas Vedes da UFMS	Fomentar e promover ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação que ocorram nas áreas verdes da UFMS	Ações por campus nas áreas verdes da UFMS que promovam a educação ambiental	Fortalecer a promoção de atividades de educação ambiental ao ar livre nas áreas verdes do Jardim Botânico UFMS, do Eco-Parque UFMS e Área de Preservação da Cidade de Universitária	Procds Proece Unidades da Administração Setorial	Contínuo, com dados informados nos meses de janeiro	Materiais e Humanos	Condições climáticas; Falta de interesse dos participantes	Sustentabilidade Ambiental; Extensão, Arte, Cultura, Esporte e Lazer	Obj. 2.8 Obj. 3.9 Obj. 4.8 Obj. 4.11
	Obj. 5.2										

Anexo II – Ficha de Indicadores de Resultado

Eixo 1. Fortalecer a Gestão, Monitoramento e Quantificação das Emissões de Gases de Efeito Estufa (GEE) na UFMS			
Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução da emissão de CO ₂ e (ton.) total e per capita pela frota de veículos oficial da UFMS			
Id.	Ind. 1.1		
Unidade Responsável	Proadi Procids		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mede a variação da emissão total e per capita de Dióxido de Carbono equivalente (CO2e) provenientes da frota de veículos oficial da UFMS			
Método de Cálculo			
Emissões Totais de CO₂e (toneladas) Total de Pessoas (Comunidade Universitária)			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	3%	5%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução do número de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS			
Id.	Ind. 1.2		
Unidade Responsável	Procids Proadi Agetic		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento.		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mede a variação do número de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS para acompanhar a sua utilização e a necessidade dos deslocamentos			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Viagens realizadas com veículos oficiais})$			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	2%	4%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução do volume de combustível consumido pelo total de viagens realizadas com a frota de veículos oficial da UFMS			
Id.	Ind. 1.3		
Unidade Responsável	Procids Proadi		
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento.		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mede a variação do volume total de combustível consumido pela frota oficial da UFMS em relação a quantidade de viagens realizadas em cada ano			
Método de Cálculo			
$\sum \left(\frac{\text{litros de combustíveis consumidos}}{\text{total de viagens realizadas}} \right)$			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	2%	4%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução da quantidade de manutenções veiculares executadas na frota de veículos oficial da UFMS			
Id.	Ind. 1.4		
Unidade Responsável	Procids Proadi		
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Planejamento		
Descrição do Indicador de Resultado			
Acompanhar as manutenções da frota para assegurar a eficiência e a segurança dos veículos, que impactam o consumo de combustível e as emissões de GEE			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Número de manutenções veiculares executadas})$			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	2%	4%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Percentual de reuniões virtuais dos Conselhos Superiores da UFMS			
Id.	Ind. 1.5		
Unidade Responsável	Digov		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Transformação Digital e Tecnologia da Informação		
Descrição do Indicador de Resultado			
Aferir a adesão à prática de realizar as reuniões dos conselhos superiores em formato virtual, com o objetivo de diminuir os deslocamentos e as emissões associadas			
Método de Cálculo			
$\left(\frac{\text{Nº de reuniões virtuais dos conselhos}}{\text{Nº total de reuniões dos conselhos}} \right) \times 100$			
Polaridade	Manter em 100%		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Digov	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	100%	100%	100%
Observações e registro de alterações			

Eixo 2. Fomentar a Mobilidade de Baixo Carbono e Meios de Transporte Mais Sustentáveis			
Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Ações para promoção da mobilidade de baixo carbono e estímulo ao uso de meios de transporte mais sustentáveis (p. ex. campanhas e melhorias de infraestrutura)			
Id.	Ind. 2.1		
Unidade Responsável	Procids Proadi Agecom Agetic Faeng		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj. 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura; Comunicação Social e Científica		
Descrição do Indicador de Resultado			
Quantificar o número de iniciativas realizadas para incentivar o uso de bicicletas, transporte público e caronas solidárias nos câmpus da UFMS			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Ações que promoveram a mobilidade sustentável})$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Procids Proadi Agecom Agetic Faeng	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	2	3	4
Observações e registro de alterações			

Eixo 3. Impulsionar a Eficiência Energética o Uso de Fontes de Energias Verdes na UFMS			
Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução do consumo de energia elétrica per capita			
Id.	Ind. 3.1		
Unidade Responsável	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj. 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mede a variação do consumo médio de energia elétrica por pessoa na UFMS, servindo como indicador chave da eficiência energética da instituição			
Método de Cálculo			
Consumo total de energia elétrica (kWh) no ano Número total de pessoas da comunidade acadêmica no ano			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi Gestores dos Contratos de Energia Elétrica	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	1,5%	3,2%	5%
Observações e registro de alterações	Percentual de redução em relação ao ano base, 2024.		

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Percentual de equipamentos com eficiência energética incorporados ao patrimônio da Universidade			
Id.	Ind. 3.2		
Unidade Responsável	Proadi		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj. 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura		
Descrição do Indicador de Resultado			
Acompanha o percentual de novos equipamentos com certificação de alta eficiência hídrica e/ou energética que são incorporados ao patrimônio da Universidade			
Método de Cálculo			
$\left(\frac{\text{Nº de equipamentos eficientes adquiridos no ano}}{\text{Nº total de equipamentos adquiridos no ano}} \right) \times 100$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	10%	20%	30%
Observações e registro de alterações	Percentual de redução em relação ao ano base, 2024.		

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Fontes de energia renováveis ou menos poluentes na UFMS			
Id.	Ind. 3.3		
Unidade Responsável	Procids Proadi		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj. 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Infraestrutura		
Descrição do Indicador de Resultado			
Elenca os tipos de fonte de energia elétrica de fontes renováveis ou menos poluentes existentes na UFMS (p. ex. Hidrogênio Verde, Solar Fotovoltaica, Gás GLP)			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{fontes de energia renováveis ou menos poluentes})$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Procids Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	3	3	3
Observações e registro de alterações	Produzir energia elétrica com uso de, pelo menos, 3 fontes de energia renováveis ou menos poluentes na UFMS.		

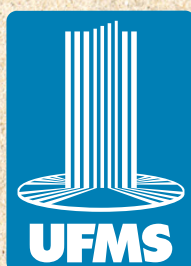
Eixo 4. Promover o Gerenciamento Adequado de Resíduos na UFMS			
Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Redução da quantidade de resíduos gerados na UFMS			
Id.	Ind. 4.1		
Unidade Responsável	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mede o volume e a tipologia dos resíduos gerados na UFMS, fornecendo a base para planejar ações para redução, reciclagem ou reaproveitamento desses resíduos			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Volume ou peso de resíduos coletados})$			
Polaridade	Quanto menor, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi Gestores dos Contratos de Energia Elétrica	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	3%	5%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Ações realizadas sobre conscientização e arrecadação de resíduos			
Id.	Ind. 4.2		
Unidade Responsável	Procids Proadi Unidades da Administração Setorial		
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 4.8 Obj. 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Cidadania e Responsabilidade Social		
Descrição do Indicador de Resultado			
Quantifica o número de eventos e campanhas para conscientizar a comunidade e arrecadar resíduos para a destinação ambientalmente correta			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Eventos, campanhas, workshops})$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Procids Proece Unidades da Administração Setorial	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	2	3	5
Observações e registro de alterações	Quantidade de ações realizadas por ano.		

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Percentual de resíduos orgânicos reaproveitados/compostados			
Id.	Ind. 4.3		
Unidade Responsável	Procids Proadi		
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj 4.9		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental		
Descrição do Indicador de Resultado			
Medir o percentual de resíduos orgânicos que são destinados ao reaproveitamento sustentável, como o direcionamento para a compostagem			
Método de Cálculo			
$\left(\frac{\text{Volume de resíduos orgânicos destinados à compostagem}}{\text{Volume total de resíduos orgânicos gerados}} \right) \times 100$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Proadi	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	5%	8%	10%
Observações e registro de alterações			

Eixo 5. Incentivar a Produção Científica Sobre Mudanças Climáticas e Fortalecer o Papel das Áreas Verdes da UFMS			
Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Aumento da quantidade de projetos institucionais alinhados ao ODS 13 – Ação Contra a Mudança Global do Clima			
Id.	Ind. 5.1		
Unidade Responsável	Procids Agetic		
Objetivo do PDI/PPI 2025–2030 vinculado	Obj. 2.1 Obj. 4.8		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Pesquisa Científica e Tecnológica		
Descrição do Indicador de Resultado			
Mapear os projetos de ensino, pesquisa e extensão registrados no SigProj/UFMS que estão alinhados ao ODS 13 – Ação Contra a Mudança Global do Clima			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{Projetos vinculados ao ODS 13 no SigProj/UFMS})$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Agetic	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	Ano base	3%	5%
Observações e registro de alterações			

Ficha de Indicador de Resultado			
Indicador de Resultado			
Ações por câmpus nas áreas verdes da UFMS que promovam a educação ambiental			
Id.	Ind. 5.2		
Unidade Responsável	Procids Proece Unidades da Administração Setorial		
Objetivo do PDI/PPI 2025-2030 vinculado	Obj. 2.8 Obj. 3.9 Obj. 4.8 Obj. 4.11		
Alinhamento cadeia de valor	Sustentabilidade Ambiental; Extensão, Arte, Cultura, Esporte e Lazer		
Descrição do Indicador de Resultado			
Quantificar as ações de ensino, pesquisa, extensão e inovação que acontecem nas diferentes áreas verdes nos câmpus da UFMS para promover a educação ambiental e reforçar o sentimento de pertencimento na comunidade acadêmica			
Método de Cálculo			
$\sum (\text{ações de educação ambiental nas áreas verdes})$			
Polaridade	Quanto maior, melhor		
Acompanhamento	Anual		
Base de Dados	Fonte:	Procids Proece Unidades da Administração Setorial	
	Considerações		
Metas	2025	2026	2027
	2	3	4
Observações e registro de alterações	Quantidade de ações por câmpus por ano.		



www.ufms.br



[/ufmsbr](https://www.facebook.com/ufmsbr)



[@ufmsoficial](https://www.instagram.com/ufmsoficial)



Educativa UFMS



[/school/ufms](https://www.linkedin.com/school/ufms)



[/tvufms](https://www.youtube.com/tvufms)